

# Geschäftsbericht 2020

Zürichsee-Fähre  
Horgen-Meilen AG



***Geschäftsbericht 2020***  
***Zürichsee-Fähre Horgen-Meilen AG***

## Gesellschaftsorgane/Adressen

---

		seit:
<b>Verwaltungsrat</b>		
Werner Richi, Horgen *)	bis 15. Mai 2020	1995
Präsident		2008
René Schneider, Meilen *)		2008
Präsident	ab 15. Mai 2020	2020
Dr. Hans-Peter Brunner, Horgen *)		2004
Vizepräsident	ab 15. Mai 2020	2020
Dr. Ruth Amstein Lipton, Horgen		2008
Markus Boesch, Meilen	ab 15. Mai 2020	2020
Pascal Kaufmann, Meilen	ab 15. Mai 2020	2020
Hans Stark, Hombrechtikon *)	bis 15. Mai 2020	1996
Barbra Steuri-Albrecht, Herrliberg		2019
Markus Vetterli, Herrliberg *)		2018
Dr. Christoph Hiller, Meilen **)		2006
Theo Leuthold, Horgen **)		2010
*) Mitglieder des Verwaltungsratsausschusses		
**) Abgeordnete der Gemeinden		

### Revisionsstelle

Walder Kistler & Partner AG, Oetwil am See 2013

### Geschäftsleitung

Martin Zemp, Geschäftsführer, Oberrieden  
Roland Köppli, Leiter Betrieb, Stv. Geschäftsführer, Wollerau  
Adrian Meier, Leiter Technik, Horgen

### Domizile der Gesellschaft

Sitz:

General Wille-Strasse 226, 8706 Meilen Tel 044 727 37 30

Büro + Betrieb:

Hirsackerstrasse 34, 8810 Horgen

Tel 044 727 37 37

E-Mail info@faehre.ch

Internet faehre.ch

Fahrplanauskunft 044 727 37 36

Tarifauskunft 044 727 37 35

## Corona hinterlässt Spuren

Die schweizerische Schifffahrt wurde durch die Corona-Krise sehr stark getroffen. Einzelne Schifffahrtsgesellschaften verzeichneten bei den Frequenzen Rückgänge bis zu 60% übers ganze Jahr. Dies betraf vor allem Schifffahrtsgesellschaften, die touristisch ausgerichtet sind und zeitweise ihren Betrieb einstellen mussten.

Die Corona-Krise ist aber auch für die Zürichsee-Fähre ein einschneidendes Ereignis. Nach dem Lockdown durch den Bundesrat im März 2020 sind die Frequenzen unseres Betriebs um mehr als 60 % eingebrochen, was zu markanten Ertragsseinbussen führte. Die Situation hat sich zum Glück schon während dem Lockdown verbessert und im Sommer konnten die Vorjahreswerte fast erreicht werden. Mit der Verschärfung der Schutzmassnahmen im Herbst 2020 sanken die Frequenzen wieder. Vor allem die vom Bundesrat angeordnete Home-Office-Pflicht führte zu einer Reduktion beim Pendlerverkehr. Diese Reduktion sorgte für eine Entlastung in den Spitzenzeiten. Entsprechend konnte während den Sommermonaten auf die Verdichtung mit dem 6-Minuten-Takt verzichtet werden.

Das Bedürfnis, die kleinen Freiheiten des Lockdowns zu nutzen, zeigte sich dadurch, dass die Fähre noch nie so viele 2-Räder wie in den Monaten März und April 2020 transportierte. An einigen Tagen wurden pro Fähre durchschnittlich mehr als zehn 2-Räder transportiert und das in der Phase, wo die Empfehlung galt, zu Hause zu bleiben oder mindestens Abstand zu anderen Personen zu halten. Die Mitarbeiter der Fähre waren stark gefordert, die vielen Ausflügler zur Disziplin zu mahnen und gleichzeitig die sehr vorsichtigen Fahrgäste zu betreuen.

Der positive Trend bei den 2-Rädern blieb während dem ganzen Jahr erhalten, so dass mit insgesamt 117'397 transportierten 2-Rädern der Rekordwert von 2018 überboten wurde. Dies entspricht einem Zuwachs von 21.5% gegenüber dem Jahr 2019. Leider war dies die einzige Sparte, in der eine Verbesserung zum Vorjahr ausgewiesen werden kann.

Beim Schwerverkehr (Fahrzeuge über 7.5 Tonnen) musste ein Rückgang von -10.4% verzeichnet werden. Bei den Personenwagen (Fahrzeuge bis 7.49 Tonnen) war der Rückgang mit -14.6% sogar noch etwas höher.

Entsprechend sank auch das Total der transportierten Personen um 13.3% ge-

## **Bericht des Verwaltungsrates an die Aktionäre**

---

genüber dem Jahr 2019. Somit wurde zum ersten Mal seit Jahren die Marke von 2 Millionen Passagieren nicht erreicht.

### **Neues Fähren-Bistro Horgen erfolgreich in Betrieb**

Ende Februar 2020 konnte über eine Ausschreibung die neue Betreiberin für das Bistro beim Fährensteg in Horgen gefunden werden. Nach Vertragsunterzeichnung wurden die Umbauten geplant und umgesetzt, so dass Anfang April 2020 das Bistro wiedereröffnet werden konnte.

Mit einem attraktiven Angebot hat die neue Betreiberin bereits eine breite Stammkundschaft aufgebaut. Im Sommer wie auch im Winter nutzen nicht nur die Fähre-Kunden das Bistro, sondern auch die zahlreichen Passanten, welche am See entlang spazieren oder fahrradfahren.

### **Landrevisionen und weiterer Unterhalt**

2020 wurden bei den Fähren ZÜRISSEE und BURG Landrevisionen durchgeführt. Bei der BURG handelte es sich um den zweiten Teil (Neubemalung Schanzkleid). Die Arbeiten wurden erst 2020 ausgeführt, denn diese Arbeiten konnten auch in Horgen durchgeführt werden – somit fallen keine Mietkosten für die ZSG-Werft in Wollishofen an. Die Arbeiten wurden während dem Lockdown durchgeführt. Entsprechend konnte ein grösserer Teil mit eignen Mitarbeitern ausgeführt werden. Die entsprechenden Aufwendungen der beiden Landrevisionen wurden mit den Rückstellungen verrechnet. Für die ZÜRISSEE wurden 0,041 Mio. Fr. und für die BURG wurden 0,010 Mio. Fr. Rückstellungen aufgelöst.

Weiter wurde im Winter 2019/20 die Motoren der Fähre ZÜRISSEE ersetzt. Die Motoren hatten nach 10 Jahren rund 60'000 Betriebsstunden erreicht. Ursprünglich wurde vom Hersteller eine maximale Leistung von 35'000 Betriebsstunden vorgegeben. Eingebaut wurden die beiden neuen Reservemotoren, welche an Lager waren. Als Ersatz wurden bereits zwei neue 2 Reservemotoren beschafft, welche neu im Lager aktiviert wurden. Diese sind für den Motorenersatz der Fähre BURG geplant, welcher in den nächsten 2 bis 3 Jahren ansteht.

Bei der Fähre Horgen wurden im Dezember 2020 die Motoren revidiert. Im Januar 2021 steht nun die Revision der Steuerung an.

Die Fähre MEILEN hat seit der Einführung im Herbst 2017 bereits 15'000 Betriebsstunden geleistet. Entsprechend steht im Winter 2020/21 die erste Revision des Voith-Antriebes an.

# **Bericht des Verwaltungsrates an die Aktionäre**

---

## **Steuerrevision**

Im Herbst 2019 fand eine Steuerrevision für die Jahre 2016 und 2017 statt. Diskussionspunkt waren die Rückstellungen für den Fahrenunterhalt und für die Motorenrevision bzw. den Motorenersatz. Im ersten Quartal 2020 konnte mit der Steuerverwaltung eine Vereinbarung getroffen werden.

Die Konsequenz daraus war, dass die zu hohen Rückstellungen auf den Gewinn aufgerechnet und nachträglich versteuert werden mussten. Dazu wurde vereinbart, dass die Rückstellungen für die Motoren im Jahr 2020 aufgelöst werden. Neu werden die Motoren in der Anlagerechnung separat aufgeführt und über die effektive Nutzungsdauer abgeschrieben.

Die Umstellung der Anlagerechnung, bei der die Motoren nun separat geführt und schneller amortisiert werden, führte zu einmaligen Sonderabschreibungen im Umfang von 0,245 Mio. Fr. Zusätzlich wurden die Revisionskosten eines alten Motors, welcher nach der Revision wieder ans Lager genommen wurde, mit den Auflösungen verrechnet.

## **Zahlung mit Karten – kurz vor der Einführung**

Wie bereits berichtet wurde im vergangenen Jahr das Projekt für die Ablösung des bestehenden Backend-Systems mit dem Ersatz der nicht mehr erhältlichen Kassengeräte gestartet. Dabei wird auch die Kreditkartenzahlung auf der Fähre vorbereitet. Nach der Evaluation möglicher Anbieter wurde im Frühsommer 2020 der Werkvertrag mit der Firma Adega unterzeichnet. Adega hat bereits beim Autoverlad Vereina (Räthische Bahn) das Kassensystem abgelöst. Dabei kann von den Erfahrungen des Vereinaprojektes profitiert werden, da dort sehr ähnliche Produkte wie auf der Fähre zum Einsatz kommen. Wenn alles nach der aktuellen Planung geht, sollte die Einführung im Laufe des 2021 stattfinden. Mit der neuen Lösung können in Zukunft auch die Einzelfahrten mit den gängigen Kreditkarten bezahlt werden.

## **Zufriedenstellens Jahresergebnis in Zeiten von Corona**

Im Berichtsjahr erhöhte sich die Anzahl der sich im Umlauf befindenden FÄHREsPASS-Karten weiter. Zusammen mit dem Restwert der Jahres- und Halbjahresabonnemente mussten weitere 0,046 Mio. Fr. an Rückstellungen gebildet werden. Der so bereinigte Verkehrsertrag ist gegenüber dem Vorjahr um 9.2% bzw. 0,906 Mio. Fr. gesunken.

## Bericht des Verwaltungsrates an die Aktionäre

---

Der Personalaufwand lag 0,240 Mio. Fr. unter demjenigen des Vorjahres.

Die beiden Landrevisionen (Zürisee und Burg) wurden wie erläutert mit der Auflösung der gebildeten Rückstellungen (0,041 Mio. Fr. bzw. 0,010 Mio. Fr.) finanziert. Wie im Vorjahr wurden die 0,125 Mio. Fr. Rückstellungen zu Gunsten Unterhalt Fähren gebildet. Die neuen Anzeigetafeln in Horgen und Meilen wurden über den Unterhalt verbucht. Der restliche Aufwand bewegte sich im Rahmen des Vorjahres. Die starke Verminderung bei den Beschaffungskosten des Diesels von 0,204 Mio. Fr. ist mit dem reduzierten Verbrauch zu erklären. Die Gründe dafür waren, dass einerseits im Jahr 2020 wegen der Corona-Pandemie insgesamt weniger Fahrten durchgeführt wurden und dass sich andererseits der Verbrauch der neuen Fähre Meilen auf tiefem Niveau eingependelt hat. Insgesamt wurden 1,272 Mio. Liter (Vorjahr 1,430 Mio. Liter) Dieselöl verbraucht. Im Jahr 2020 wurden im Durchschnitt für 100 Liter Dieselöl Fr. 139.47 (Vorjahr Fr. 146.96) inkl. MWSt. bezahlt.

Der Verwaltungs- und IT-Aufwand lag im Rahmen des Vorjahres. Der Verwaltungsaufwand war tiefer im Jahr 2019, dafür entstanden durch den Server-Ersatz und die Beschaffung der Wertkarten fürs neue Kassensystem Mehraufwendungen im Bereich IT. Der Werbeaufwand sank gegenüber Vorjahr um 0,041 Mio. Fr.

Trotz tieferen betrieblichen Aufwendungen konnte der Rückgang bei den Einnahmen bei weitem nicht kompensiert werden. Entsprechend sank der Erfolg auf Stufe „EBITDA“ auf 1,426 Mio. Fr. (Vorjahr: 1,835 Mio. Fr.). Für das Corona-Jahr ein zufriedenstellendes Ergebnis

Bei den Sachanlagen neu dazugekommen sind der Umbau des Fähren-Bistros in Horgen und die beiden Reservemotoren, welche aktiviert wurden. Insgesamt sanken die Abschreibungen von 0,987 Mio. Fr. auf 0,937 Mio. Fr.

Die Verschuldung gegenüber der Zürcher Kantonalbank konnte im Jahr 2020 um weitere 0,400 Mio. Fr. reduziert werden. Entsprechend sind auch die Finanzierungskosten gegenüber dem Vorjahr gesunken. Dank dem tiefen Zinsniveau konnten die Verlängerungen der festen Vorschüsse zu günstigen Konditionen abgeschlossen werden.

Wie bereits erwähnt, sind in den ausserordentlichen Aufwendungen bzw. im Ertrag, neben den Rückvergütungen von Versicherungen, auch die Resultate aus der Steuerrevision verbucht worden. Betreffend Details wird auf den Anhang verwiesen.

## Bericht des Verwaltungsrates an die Aktionäre

---

Hinzuweisen ist an dieser Stelle auf die im Anhang enthaltenen Angaben und Erläuterungen zu einzelnen Positionen der Jahresrechnung. Diese geben detailliert Auskunft über die wesentlichen Bewegungen in Bilanz und Erfolgsrechnung, unter anderem auch über die Bildung und Auflösung von Rückstellungen.

### Weitere Amortisation des Kredites

Mit dem soliden Cash Flow von rund 1,266 Mio. Fr. konnte trotz Corona eine weitere kleinere Tranche des Bankkredites zurückbezahlt werden. So beträgt der Kredit per 31. Dezember 2020 noch 5,100 Mio. Fr. Wie bereits berichtet, wurde im Jahr 2020 der Umbau des Bistros und die beiden Reservemotoren im Anlagevermögen aktiviert. Da die Summe der neu getätigten Anschaffungen unter jener der Abschreibungen liegt, sank das Anlagevermögen von 15,638 Mio. Fr. um 0,789 Mio. Fr. auf neu 14,849 Mio. Fr.

### Dividende von Fr. 50.00

Nachdem vor einem Jahr die Generalversammlung unter dem Eindruck des Lockdowns im Zuge der Corona-Pandemie beschlossen hat, auf eine Dividende für das Geschäftsjahr 2019 zu verzichten, schlägt der Verwaltungsrat angesichts des trotz der wirtschaftlichen Krise relativ guten Abschlusses vor, für das Geschäftsjahr 2020 eine Dividende von Fr. 50.00 (2018: Fr. 100.00) pro Aktie auszurichten.

Der Generalversammlung wird vorgeschlagen, den Bilanzgewinn wie folgt zu verwenden:

- Gewinnvortrag 1.1.2020	Fr. 756'456.64
- Gewinn 2020	<u>Fr. 459'864.58</u>
Bilanzgewinn per 31.12.2020	Fr. 1'216'321.22
./. Dividende 2020	<u>Fr. -300'000.00</u>
Vortrag auf neue Rechnung	Fr. 916'321.22

Meilen, 4. April 2021

**Zürichsee-Fähre Horgen-Meilen AG**

Verwaltungsrat und Geschäftsleitung



## Bilanz per 31. Dezember

	31.12.2020		31.12.2019		+/- %
	Fr.	%	Fr.	%	
<b>Aktiven</b>					
flüssige Mittel	2'072'543	12.0	1'364'465	7.8	51.9
Wertschriften	1	0.0	1	0.0	0.0
Forderungen aus Leistg.	249'050	1.4	317'349	1.8	-21.5
übrige Forderungen	2'620	0.0	4'120	0.0	-36.4
Vorräte	108'000	0.6	116'800	0.7	-7.5
Aktive Abgrenzung	25'228	0.1	17'402	0.1	45.0
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>2'457'442</b>	<b>14.2</b>	<b>1'820'137</b>	<b>10.4</b>	<b>35.0</b>
Anschaffungswerte	46'959'953		46'681'953		0.6
abzgl. Abschreibungen	-32'226'151		-31'043'751		3.8
Sachanlagen	14'733'802	85.1	15'638'202	89.6	-5.8
Projekte	115'445	0.7	-	0.0	
<b>Anlagevermögen</b>	<b>14'849'247</b>	<b>85.8</b>	<b>15'638'202</b>	<b>89.6</b>	<b>-5.0</b>
<b>Total Aktiven</b>	<b>17'306'689</b>	<b>100.0</b>	<b>17'458'339</b>	<b>100.0</b>	<b>-0.9</b>
<b>Passiven</b>					
Verbindlichkeiten					
aus Lieferungen	404'828	2.3	177'257	1.0	128.4
übrige Verbindlichkeiten	184'508	1.1	211'127	1.2	-12.6
Passive Abgrenzungen	379'593	2.2	414'599	2.4	-8.4
kurzfr. Rückstellungen	1'398'690	8.1	1'889'700	10.8	-26.0
<b>kurzfr. Fremdkapital</b>	<b>2'367'618</b>	<b>13.7</b>	<b>2'692'683</b>	<b>15.4</b>	<b>-12.1</b>
verzinsliche					
Verbindlichkeiten	5'100'000	29.5	5'500'000	31.5	-7.3
langfr. Rückstellungen	2'692'750	15.6	2'579'200	14.8	4.4
<b>langfr. Fremdkapital</b>	<b>7'792'750</b>	<b>45.0</b>	<b>8'079'200</b>	<b>46.3</b>	<b>-3.5</b>
<b>Fremdkapital</b>	<b>10'160'368</b>	<b>58.7</b>	<b>10'771'883</b>	<b>61.7</b>	<b>-5.7</b>
Aktienkapital	600'000	3.5	600'000	3.4	0.0
Ges. Gewinnreserven	600'000	3.5	600'000	3.4	0.0
Freie Gewinnreserven	4'730'000	27.3	4'730'000	27.1	0.0
<b>Eigenkapital</b>	<b>5'930'000</b>	<b>34.3</b>	<b>5'930'000</b>	<b>34.0</b>	<b>0.0</b>
Gewinnvortrag	756'457	4.4	132'136	0.8	472.5
Jahresgewinn	459'865	2.7	624'321	3.6	-26.3
<b>Bilanzgewinn</b>	<b>1'216'321</b>	<b>7.0</b>	<b>756'457</b>	<b>4.3</b>	<b>60.8</b>
<b>Total Passiven</b>	<b>17'306'689</b>	<b>100.0</b>	<b>17'458'339</b>	<b>100.0</b>	<b>-0.9</b>

## Erfolgsrechnung

	2020		2019		+/- %
	Fr.	%	Fr.	%	
<b>Ertrag</b>					
<i>Verkehrsertrag</i>	9'039'474	98.8	10'092'440	100.2	-10.4
<i>Rückstellungen</i>	-46'420	-0.5	-193'350	-1.9	-76.0
Verkehrsertrag Netto	8'993'054	98.3	9'899'090	98.3	-9.2
Nebenertrag	152'343	1.7	171'006	1.7	-10.9
<b>Total</b>	<b>9'145'397</b>	<b>100.0</b>	<b>10'070'096</b>	<b>100.0</b>	<b>-9.2</b>
<b>Aufwand</b>					
Warenaufwand	290	0.0	1'500	0.0	-80.7
Personalaufwand	5'486'459	60.0	5'726'716	56.9	-4.2
Raumaufwand	75'113	0.8	70'255	0.7	6.9
Unterhalt/Reparaturen	551'055	6.0	563'325	5.6	-2.2
Fahrzeugaufwand	475	0.0	1'048	0.0	-54.7
Versicherungen/Abgaben	89'386	1.0	102'064	1.0	-12.4
Treibstoffe/Energieaufw.	1'078'080	11.8	1'281'890	12.7	-15.9
Verwaltungs-/IT-Aufwand	345'464	3.8	353'871	3.5	-2.4
Werbe/Sponsoringaufw.	90'721	1.0	131'910	1.3	-31.2
sonstiger Aufwand	2'555	0.0	2'532	0.0	0.9
<b>Total</b>	<b>7'719'598</b>	<b>84.4</b>	<b>8'235'111</b>	<b>81.8</b>	<b>-6.3</b>
<b>EBITDA</b>	<b>1'425'799</b>	<b>15.6</b>	<b>1'834'986</b>	<b>18.2</b>	<b>-22.3</b>
Abschreibungen	937'300	10.2	987'400	9.8	-5.1
<b>EBIT</b>	<b>488'499</b>	<b>5.3</b>	<b>847'586</b>	<b>8.4</b>	<b>-42.4</b>
Zinsensaldo	68'479	0.7	80'512	0.8	-14.9
<b>Betriebsertrag</b>	<b>420'019</b>	<b>4.6</b>	<b>767'074</b>	<b>7.6</b>	<b>-45.2</b>
Liegenschaftenertrag	23'614	0.3	10'808	0.1	118.5
a.o. Ertrag / Aufwand	135'606	1.5	5'934	0.1	2185.3
<b>Gewinn vor Steuern</b>	<b>579'238</b>	<b>6.3</b>	<b>783'815</b>	<b>7.8</b>	<b>-26.1</b>
Steuern	119'374	1.3	159'495	1.6	-25.2
<b>Jahresgewinn</b>	<b>459'865</b>	<b>5.0</b>	<b>624'321</b>	<b>6.2</b>	<b>-26.3</b>

## Anlagerechnung / Restwert

Anlage	Bestand 1.1.	Zu- /Abgang	Bestand 31.12.	Restwert 31.12.
	Fr.	Fr.	Fr.	Fr.
Fährschiff "Schwan"	5'604'852		5'604'852	315'001
Fährschiff "Horgen"	7'590'100		7'590'100	-
Fährschiff "Zürisee"	7'220'000		7'220'000	-
Fährschiff "Burg"	6'780'000		6'780'000	2'410'600
Fährschiff "Meilen"	9'950'000		9'950'000	8'527'200
<b>Total Fahren</b>	<b>37'144'952</b>	<b>-</b>	<b>37'144'952</b>	<b>11'252'801</b>
Betriebseinrichtungen	525'000		525'000	11'000
Informatik / Automaten	643'000		643'000	-
Reservemotoren	1	230'000	230'001	230'001
<b>Mobile Sachanlagen</b>	<b>38'312'953</b>	<b>230'000</b>	<b>38'542'953</b>	<b>11'493'802</b>
Hafen- und Ländeanlagen	4'304'000		4'304'000	489'000
Verkehrsanlagen	150'000		150'000	-
Betriebsgebäude	2'340'000		2'340'000	1'540'000
Imbiss Horgen	185'000	48'000	233'000	216'000
Land Horgen	980'000		980'000	980'000
Garderobengebäude	300'000		300'000	-
Werkstattgebäude	110'000		110'000	15'000
<b>Immobile Sachanlagen</b>	<b>8'369'000</b>	<b>48'000</b>	<b>8'417'000</b>	<b>3'240'000</b>
<b>Total Sachanlagen</b>	<b>46'681'953</b>	<b>278'000</b>	<b>46'959'953</b>	<b>14'733'802</b>

### Bemerkungen:

- 1) Ab 2009 neue minimale/maximale Abschreibungssätze gemäss Verordnung des UVEK für das Rechnungswesen der konzessionierten Unternehmungen (RKV) auf Basis der Anschaffungs- bzw. Erstellungswerte gemäss Bauabrechnung. Ab Rechnungsjahr 2014 werden die Abschreibungen aufgrund der Restwertnutzungsdauer berechnet. Für Informatik/Automaten gilt der Abschreibungssatz von 20%.
- 2) Keine Abschreibungen, da bereits voll abgeschrieben.
- 3) Die Planungs- und Projektierungskosten wurden 2015 voll abgeschrieben.

## Abschreibungsrechnung

Anlage	Abschreibungs- satz in % 1)			Bestand 1.1.	Zugang 6)	Bestand 31.12.	
	min.	max.	eff.	Fr.	Fr.	Fr.	
Fährschiff "Schwan"	3.0	4.0	3.0	5'139'851	150'000	5'289'851	
Fährschiff "Horgen"	2)	3.0	4.0	3.0	7'590'100	-	7'590'100
Fährschiff "Zürisee"	3.0	4.0	3/10	7'000'000	220'000	7'220'000	
Fährschiff "Burg"	3.0	4.0	3/10	4'075'000	294'400	4'369'400	
Fährschiff "Meilen"	3)	3.0	4.0	3/10	1'049'800	373'000	1'422'800
<b>Total Fahren</b>				<b>24'854'751</b>	<b>1'037'400</b>	<b>25'892'151</b>	
Betriebseinrichtungen	5.0	20.0	5/20	506'000	8'000	514'000	
Informatik / Automaten	2)	10.0	40.0	20.0	643'000	-	643'000
Reservemotoren			0.0	-	-	-	
<b>Mobile Sachanlagen</b>				<b>26'003'751</b>	<b>1'045'400</b>	<b>27'049'151</b>	
Hafen- und Ländeanlagen <sup>4)</sup>	5.0	10.0	5.0/6.5	3'750'000	65'000	3'815'000	
Verkehrsanlagen	2)	4.0	5.0	0.0	150'000	-	150'000
Betriebsgebäude	1.5	2.0	2.0	750'000	50'000	800'000	
Imbiss Horgen	5)		4/20		17'000	17'000	
Land Horgen	0.0	0.0	0.0	-	-	-	
Garderobengebäude	2)	1.5	2.0	0.0	300'000	-	300'000
Werkstattgebäude	3.0	5.0	5.0	90'000	5'000	95'000	
<b>Immobilie Sachanlagen</b>				<b>5'040'000</b>	<b>137'000</b>	<b>5'177'000</b>	
<b>Total Sachanlagen</b>				<b>31'043'751</b>	<b>1'182'400</b>	<b>32'226'151</b>	

4) Basis Ländeanlagen 3,146 Mio. Fr. Der neue Nachtliegeplatz wird mit 5% pro Jahr abgeschrieben.

5) Die Einrichtungen werden mit 20% und das Gebäude mit 4% abgeschrieben.

6) Neu werden die Motoren in der Anlagebuchhaltung separat geführt und entsprechend schneller (10%) abgeschrieben. Die Umstellung führte zu der einmaligen Zusatzabschreibung. Entsprechend setzen sich die Abschreibungen wie folgt zusammen:

Reguläre Abschreibungen:	Fr. 937'300.00
Zusatzabschreibungen:	Fr. 245'100.00
<b>Total Abschreibungen:</b>	<b>Fr. 1'182'400.00</b>

# Geldflussrechnung

Position	Betrag Fr.	Betrag Fr.	Betrag Fr.
Gewinn	459'865		
Abschreibungen	937'300		
Sonderabschreibungen	245'100		
Rückstellungen:			
. Veränderung Bilanzwerte	-326'460		
. Verzehr für Unterhalt	-51'000		
<b>Cash-Flow</b>			<b>1'264'805</b>
<b>Finanzierung</b>			
Forderungen am 1.1.	321'469		
Forderungen am 31.12.	251'670	69'799	
Vorräte am 1.1.	116'800		
Vorräte am 31.12.	108'000	8'800	
Aktive Abgrenzung am 1.1.	17'402		
Aktive Abgrenzung am 31.12.	25'228	-7'826	
Verbindlichkeiten aus Lief. 1.1.	177'257		
Verbindlichkeiten aus Lief. 31.12.	404'828	227'571	
übrige Verbindlichkeiten 1.1.	211'127		
übrige Verbindlichkeiten 31.12.	184'508	-26'619	
Passive Abgrenzung 1.1.	414'599		
Passive Abgrenzung 31.12.	379'593	-35'006	
verzinsliche Verbindlichkeiten 1.1.	5'500'000		
verzinsliche Verbindlichkeiten 31.12.	5'100'000	-400'000	-163'282
<b>Investierung</b>			
Projekte am 1.1.	-		
Projekte am 31.12.	115'445	-115'445	-115'445
Investitionen			-278'000
Dividende			-
<b>Veränderung flüssige Mittel</b>			<b>708'078</b>
Flüssige Mittel am 1.1.			1'364'465
Flüssige Mittel am 31.12.			2'072'543
<b>Veränderung flüssige Mittel</b>			<b>708'078</b>

### Grundsätze der Rechnungslegung

Die Rechnungslegung erfolgt gemäss dem Schweizerischen Obligationenrecht (OR), Art. 957ff.

### Angaben und Erläuterungen zu einzelnen Positionen der Jahresrechnung

#### Bilanz:

*Flüssige Mittel:* Die flüssigen Mittel umfassen die Kassabestände und die Bank- sowie Postcheckguthaben. Diese werden zu Nominalwerten bewertet.

*Wertschriften:* Die Wertschriften werden pro memoria mit Fr. 1.00 bewertet.

*Forderungen:* Die Forderungen werden zu Nominalwerten bewertet. Erfolglos gemahnte Ausstände werden per 31. Dezember ausgebucht.

*Vorräte:* Die Dieselöl- und Schmierölvorräte werden per Ende Jahr auf Basis der letzten Beschaffungskosten bewertet. Die übrigen Lagerbestände, wie z.B. das Ersatzteillager und Reservemotoren werden in der Anlagerechnung mit dem pro memoria Wert von Fr. 1.00 ausgewiesen.

*Sachanlagen:* Die Berechnung der Abschreibungen erfolgt im Beschaffungsjahr ab Beginn Inbetriebnahme für die (Rest)Nutzungsdauer. Massgebend für die Abschreibungssätze ist die Verordnung des UVEK über das Rechnungswesen konzessionierter Transportunternehmen (RVK). Die Bau- und Abschreibungsrechnung auf Seiten 10 und 11 gibt Aufschluss über die Details zu dieser Bilanzposition.

*Projekte/Investitionen:* Im Jahre 2020 investierte die Fähre ins übernommene Bistro am Fährsteg in Horgen. Dabei wurden Fr. 48'000 Fr. aktiviert. Ebenfalls aktiviert wurden die beiden neu beschafften Ersatzmotoren.

Sanierung Bistro Horgen      Fr. 48'000.00

Ersatzmotoren (an Lager)      Fr. 230'000.00

Bei den aufgelaufenen Projektkosten handelt es sich um die aktivierungsfähigen Aufwendungen, welche mit dem neuen Kassensystem bereits angefallen sind. Der Abschluss des Projektes wird auf Mitte Jahr erwartet.

*Übrige Verbindlichkeiten:* Die Verbindlichkeiten werden zu Nominalwerten bewertet.

## Anhang zur Jahresrechnung

---

*Kurzfristige Rückstellungen:* Diese Position enthält Rückstellungen für Zeitabonnemente, Steuern, Revisionen (Unterhalt) und Rettungsmittel. Dazu folgende Details:

Die Rückstellung für **Zeitabonnemente** enthält den Wert der bereits verkauften, aber noch nicht verbrauchten Jahres- und Halbjahresabonnemente. Die Bemessung erfolgt Pro-Rata vorschüssig auf dem Bestand der per 31. Dezember im Umlauf stehenden Abonnemente.

Die Rückstellung für **Steuern** entspricht der aufgrund der Jahresrechnung zu erwartenden Steuerlast.

Die Rückstellung für **Revisionen** dient zur Glättung der Unterhaltsaufwendungen für die grösseren, periodisch anfallenden Vorhaben. Es werden Fr. 25'000.00 pro Fähre/Jahr für die sog. Landrevisionen gebildet. Im aktuellen Jahr wurden für die Landrevision Zürisee Fr. 41'000.00 und die Landrevision Burg Fr. 10'000.00 Rückstellungen aufgelöst. Ausserordentlich wurden die Rückstellungen für Motorenrevisionen im Umfang von Fr. 435'000.00 aufgelöst.

Die Rückstellung für **Rettungsmittel** wurde aus einem vom Versicherungsverband schweizerischer Schifffahrtsunternehmungen gewährten Beitrag für den Unterhalt der Rettungsmittel gebildet. Davon sind pro Jahr Fr. 5'000.00 zur Kompensation der anfallenden Kosten aufzulösen.

Zusammengefasst ergaben sich im Rechnungsjahr 2020 folgende Bewegungen im Ausweis der kurzfristigen Rückstellungen:

Position	Stand 1.1.	Zunahme	Abnahme	Stand 31.12.
Zeitabonnemente	583'100		67'130	515'970
Steuern	73'600		57'880	15'720
Revisionen	1'225'000	125'000	486'000	864'000
Rettungsmittel	8'000		5'000	3'000
<b>Total</b>	<b>1'889'700</b>	<b>125'000</b>	<b>616'010</b>	<b>1'398'690</b>

*Verzinsliche Verbindlichkeiten:* Für die Finanzierung der neuen Fähre aufgenommene Darlehen bei der ZKB wurde von Fr. 5'500'000.00 auf Fr. 5'100'000.00 reduziert.

## Anhang zur Jahresrechnung

*Langfristige Rückstellungen:* Diese Rückstellung enthält den Wert der verkauften, per 31. Dezember aber noch nicht eingelösten Chipkarten FÄHREsPASS. Die Bemessung basiert auf dem im EDV-System ausgewiesenen Saldo aller sich im Umlauf befindlichen Chipkarten. Wie in den Vorjahren wurde mehr verkauft als konsumiert. Somit wurden die Rückstellungen um Fr. 113'550.00 auf Fr. 2'692'750.00 erhöht.

### Erfolgsrechnung:

*Rückstellungen:* Der Saldo von Fr. 46'420.00 setzt sich wie folgt zusammen:

Zeitabonnemente	Fr. - 67'130.00
Wertabonnemente	Fr. 113'550.00

*Unterhalt + Reparaturen:* Der Aufwand wurde im Ausmass des Saldos aus geschaffenen/aufgelösten Rückstellungen um Fr. 74'000.00 erhöht.

*Zinsensaldo:* Der Aufwand für die Darlehen der Zürcher Kantonalbank betrug Fr. 66'261.48. Dazu kamen noch Bankspesen bzw. Depotgebühren von Fr. 2'291.01 und ein Währungsgewinn von Fr. 73.00.

*Ausserordentlicher Ertrag / Aufwand:* Die Rückerstattung der CO2-Abgabe für 2019 erhalten im Jahr 2020, betrug Fr. 2'476.80. Dazu kamen zwei Rückvergütungen von Versicherungen (Entschädigung an Schadenfall von 2019 von Fr. 6'836.95 und Prämienrückvergütung von Total Fr. 16'757.45). Das Total aller Bewegungen aus der Steuerrevision führten zu einem Überschuss von Fr. 109'534.35. Darin enthalten sind die Auflösung der Rückstellung (Fr. 435'000.00) abzüglich der Sonderabschreibungen (Fr. 245'100.00) und eine Revision eines Ersatzmotors (Fr. 80'365.65).

### Stille Reserven:

Im Vergleich zum Vorjahr ergaben sich folgende Veränderungen:

Position	Stand 1.1.	Veränderung	Stand 31.12.
Sachanlagen	7'488'251	-412'600	7'075'651
übrige Vermögenswerte	336'559	-104'080	232'479
<b>Total</b>	<b>7'824'810</b>	<b>-516'680</b>	<b>7'308'130</b>

Die stillen Reserven bei den Sachanlagen entsprechen der Differenz zwischen dem kalkulatorischen und bilanziellen Restwert.



## Anhang zur Jahresrechnung

---

### Weitere Angaben gemäss OR 959c:

1. Es bestehen weder Bürgschafts- noch Garantie- oder andere Eventualverpflichtungen.
2. Verbindlichkeiten aus Leasingverträgen bestehen keine.
3. Grundpfandverschreibung über Fr. 27'000.00 zu Gunsten der Gemeinde Horgen zur Sicherstellung des Baurechtszinses.
4. Das Anlagevermögen ist wie folgt gegen Sachschäden versichert (Stand per 31. Dezember 2020):

- Fährschiff „Schwan“	Fr. 7'162'000.00
- Fährschiff „Meilen“	Fr. 9'550'000.00
- Fährschiff „Horgen“	Fr. 7'605'000.00
- Fährschiff „Zürisee“	Fr. 7'955'000.00
- Fährschiff „Burg“	Fr. 7'915'000.00
- Ländeanlagen Meilen und Horgen	Fr. 2'900'000.00
- Einrichtungen Fahrenstrasse 1+2 + Hirsackerstrasse 34	Fr. 1'280'000.00
- Betriebs-/Werkstattgebäude Horgen	Fr. 2'475'000.00
- Garderobengebäude Horgen	Fr. 400'000.00
- Imbiss Horgen	Fr. 205'000.00

Die Unternehmungshaftpflicht ist mit einer Summe von 80 Mio. Fr. für Personen- und Sachschäden beim Versicherungsverband Schweizerischer Schifffahrtsunternehmungen (VVSSU) gedeckt. Als Frachtführer besteht eine Haftpflicht-Versicherung mit einer Deckung von 1,5 Mio. Fr. pro Fähre bzw. 3.0 Mio. Fr. pro Gesamtheit.

5. Gegenüber den Vorsorgeeinrichtungen bestand per 31. Dezember 2020 folgende Schuld: Pensionskasse der Gemeinde Horgen Fr. 67'953.35
6. Die Gesellschaft hält keine Beteiligungen an Drittunternehmen.

7. Eigene Aktien befinden sich keine im Besitz der Gesellschaft.
8. Per 31. Dezember 2020 waren 1'850 Aktionäre eingetragen. Grösste Aktionäre sind die Gemeinden Meilen mit 8% und Horgen mit 4% am Kapitalanteil.
9. Die Unternehmung ist im Rahmen der gesetzlichen beruflichen Vorsorge bei der Pensionskasse der Gemeinde Horgen versichert. Die PK Horgen weist per Ende 2020 einen Deckungsgrad von 107.9% aus. Darin ist die Senkung des technischen Zinssatzes von 1.75% auf 1.50% bereits berücksichtigt.
10. Im Jahresdurchschnitt wurden 50.50 Mitarbeitende, gerechnet zu Vollzeitstellen, beschäftigt.

## Bericht der Revisionsstelle

---

Als Revisionsstelle haben wir die beiliegende Jahresrechnung der Zürichsee-Fähre Horgen-Meilen AG bestehend aus Bilanz, Erfolgsrechnung, Geldflussrechnung und Anhang für das am 31.12.2020 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

### *Verantwortung des Verwaltungsrates*

Der Verwaltungsrat ist für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist der Verwaltungsrat für die Auswahl und die Anwendung sachgemässer Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.

### *Verantwortung der Revisionsstelle*

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung abzugeben. Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Prüfungsstandards vorgenommen. Nach diesen Standards haben wir die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein Prüfungsurteil über die Wirksamkeit des internen Kontrollsystems abzugeben. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilität der vorgenommenen Schätzungen sowie eine Würdigung der Gesamtdarstellung der Jahresrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.

## *Prüfungsurteil*

Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung für das am 31.12.2020 abgeschlossene Geschäftsjahr dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.

## **Berichterstattung aufgrund weiterer gesetzlicher Vorschriften**

Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Zulassung gemäss Revisionsaufsichtsgesetz (RAG) und die Unabhängigkeit (Art. 728 OR) erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbaren Sachverhalte vorliegen.

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und dem Schweizer Prüfungsstandard 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Verwaltungsrates ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Ferner bestätigen wir, dass der Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinnes dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht, und empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Oetwil am See, 26. März 2021

## **Walder Kistler & Partner AG**

Alwin Züger  
zugelassener  
Revisionsexperte  
(Leitender Revisor)

Roger Donzé  
zugelassener  
Revisionsexperte

## Das Fahrenjahr im Bild

---



Die kleinste Generalversammlung seit Gründung der Fähre (28. Mai 2020)



Verabschiedung des langjährigen VR-Präsidenten Werner Richi und des Verwaltungsrates (Mitglied des Verwaltungsratsausschusses) Hans Stark (8. Juli 2020)





Videodreh von Red Bull auf der Fähre (12. Juni 2020)



Die Zürisee nach der Landrevision – Bereit zur Wasserung (24. Juli 2020)

# Statistische Angaben: Betrieb

Auszug aus der Betriebsstatistik	Fähre					Total	Total
	Schwan	Meilen	Horgen	Zürisee	Burg	2020	2019

## Kapazitäten

. Verdrängung in t	240	360	250	290	290		
. Personenwagen	36	48	40	44	44		
. Personen*	300	300	300	300	300		
. max. Zuladung t	90	150	120	120	120		

\*Extrafahrten ohne Motzf.: 500 Personen

## Fahrleistungen

Anzahl Betriebstage						366	365
<b>Total Kurse</b>	<b>1'942</b>	<b>18'410</b>	<b>8'400</b>	<b>14'186</b>	<b>20'040</b>	<b>62'978</b>	<b>68'646</b>
davon Sonntag						8'086	8'650
Fahrdistanz/km	3	3	3	3	3	3	3
<b>Total Schiffskm.</b>	<b>5'826</b>	<b>55'230</b>	<b>25'200</b>	<b>42'558</b>	<b>60'120</b>	<b>188'934</b>	<b>205'938</b>
Tonnen	240	360	250	290	290		
<b>Total 1000 Schiffstkm.</b>	<b>1'398</b>	<b>19'883</b>	<b>6'300</b>	<b>12'342</b>	<b>17'435</b>	<b>57'358</b>	<b>62'415</b>

## Treibstoffverbrauch

<b>Total pro Fähre/Gesamt</b>	<b>39'637</b>	<b>335'833</b>	<b>161'921</b>	<b>302'631</b>	<b>431'982</b>	<b>1'272'004</b>	<b>1'429'915</b>
. It je Kurs	20.4	18.2	19.3	21.3	21.6	20.2	20.8
. It je Schiffskm.	6.8	6.1	6.4	7.1	7.2	6.7	7.0
. It je 100 Schiffstkm.	2.8	1.7	2.6	2.5	2.5	2.2	2.3

## Schmierölverbrauch

						<b>Total:</b>	<b>2'373</b>	<b>6'273</b>
. kg je Schiffskm.							0.013	0.030
. kg je 100 Schiffstkm.							0.004	0.010

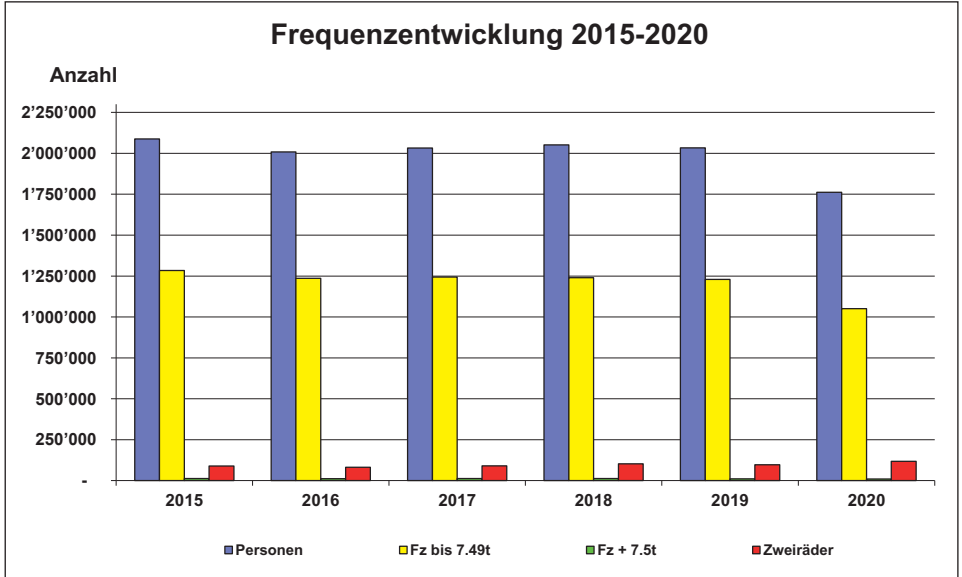
## Betriebseinnahmen

	(Bruttowerte inkl. MwSt)		Mio. Fr.	Mio. Fr.
	Bar	Kredit	Total	Total
<b>Total Bar-/Kreditsatz</b>	<b>7'239</b>	<b>2'408</b>	<b>9'647</b>	<b>10'731</b>
. Fr. je Kurs	114.94	38.24	153.18	170.39
. Anteil in %	75.0	25.0		

## Personalbestand (Personaleinheiten)

. Betriebspersonal (inkl. Saisonstellen)	46.00	47.00
. Administration	1.50	1.50
. Einweiser/Aushilfen	3.00	3.00

# Statistische Angaben: Frequenzen

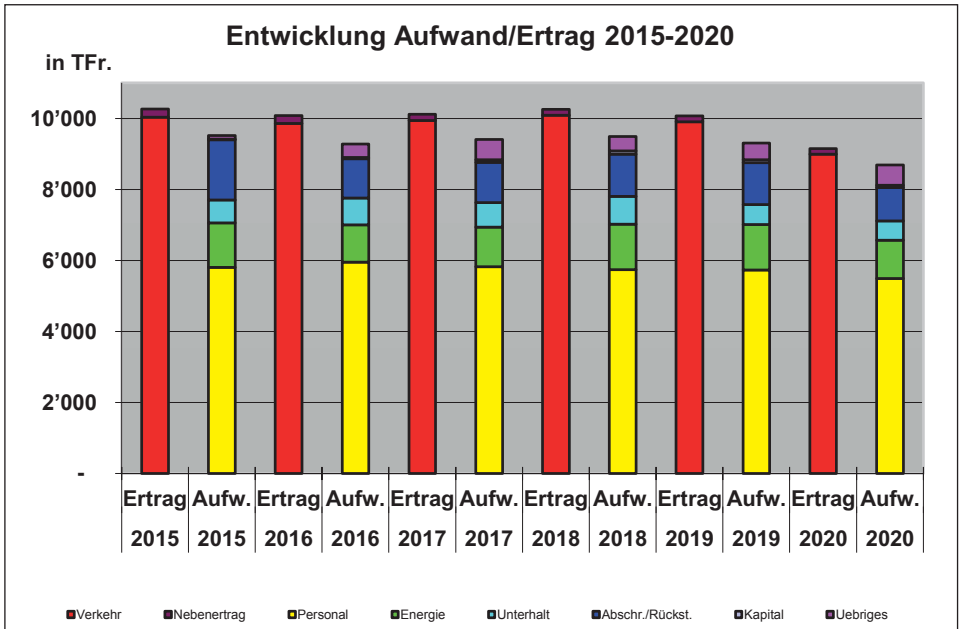
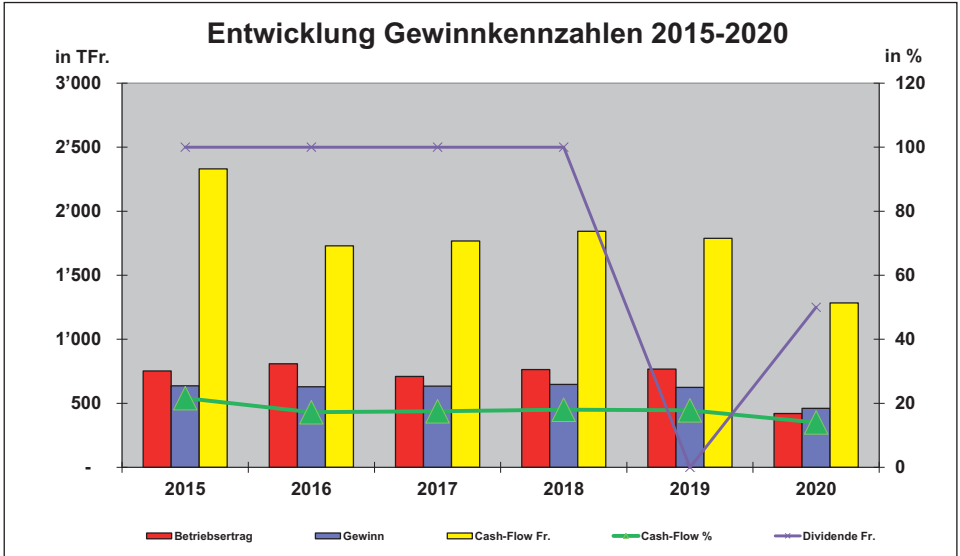


## Frequenzen 2020

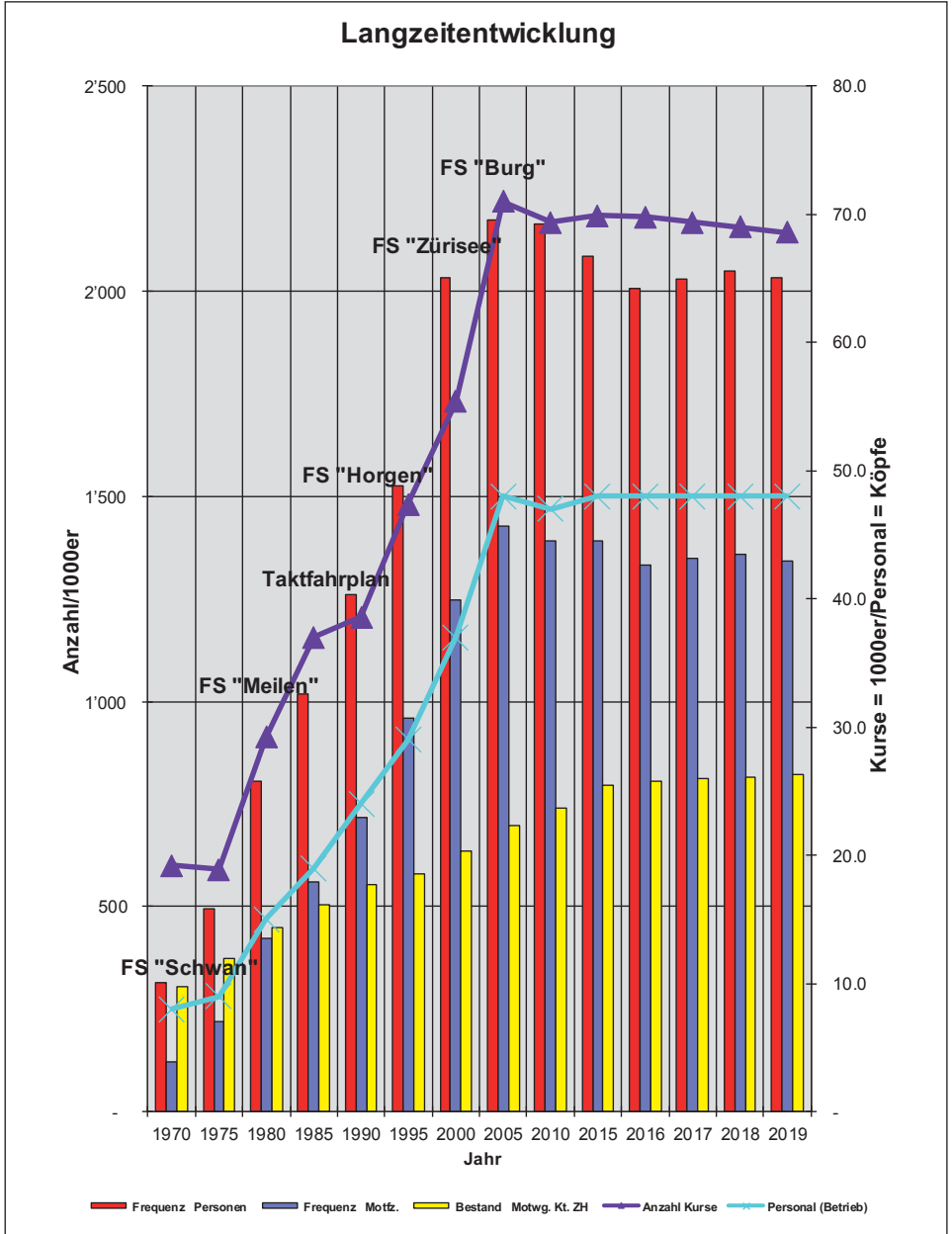
Monat	Personen	Zwei-Räder	Fahrzeuge bis 7.49 t	Fahrzeuge über 7.5t	Anhänger	Rückstau PW
Januar	137'986	3'004	88'740	681	188	6'340
Februar	131'160	3'137	82'033	684	218	1'820
März	113'356	6'329	71'373	784	249	3'351
April	97'343	15'907	51'401	715	278	1'030
Mai	149'632	17'324	81'199	850	359	2'375
Juni	172'457	13'386	101'491	982	404	7'495
Juli	185'917	15'955	103'284	941	350	4'545
August	178'883	14'002	100'740	758	381	5'900
September	184'551	13'360	108'624	951	441	8'985
Oktober	151'955	6'836	94'417	662	369	3'595
November	140'504	6'027	88'866	734	369	1'865
Dezember	118'093	2'130	78'116	583	281	1'230
<b>Total</b>	<b>1'761'837</b>	<b>117'397</b>	<b>1'050'284</b>	<b>9'325</b>	<b>3'887</b>	<b>48'531</b>
Vorjahr	2'033'215	96'616	1'229'310	10'404	4'367	80'566
+/-	-13.3%	21.5%	-14.6%	-10.4%	-11.0%	-39.8%



# Statistische Angaben: Finanzkennzahlen



# Statistische Angaben: Langzeitentwicklung



### **Voranzeige:**

Die Generalversammlung im nächsten  
Jahr findet  
am 20. Mai 2022  
um 18.00 Uhr in Horgen statt.

### **Impressum**

Fotos:

Umschlag

Seite 20 oben / unten

Seite 21 oben / unten

Severin Jakob

Zürichsee-Fähre / Zürichsee-Fähre

Bodo Rüedi (Red Bull Content Pool) / M. Zemp

Druck:

Feldner Druck, 8618 Oetwil am See

